

¿Qué es la Gestión de Proyectos? Semana 1



Contenido

1. Introducción a la Gestión de Proyectos

- ¿Qué es un proyecto?
- ¿Qué es gestión?
- Sus posibles interesados
- Su metodología
- Su enfoque a procesos
- Los grupos de procesos
- Interacciones de los procesos
- Tabulación de procesos en la Gestión de Proyectos
- Triple restricción de los proyectos.



“El hombre cada día adquiere un mayor compromiso y responsabilidad en sus actividades. Como individuos podemos aportar nuestro grano de arena.”

Nelson Mandela 1998.



¿Qué es un Sistema?

El todo contiene las partes y las partes
contienen el todo

Un grupo de elementos que trabajan o apoyan de manera conjunta
para alcanzar un objetivo o fin común

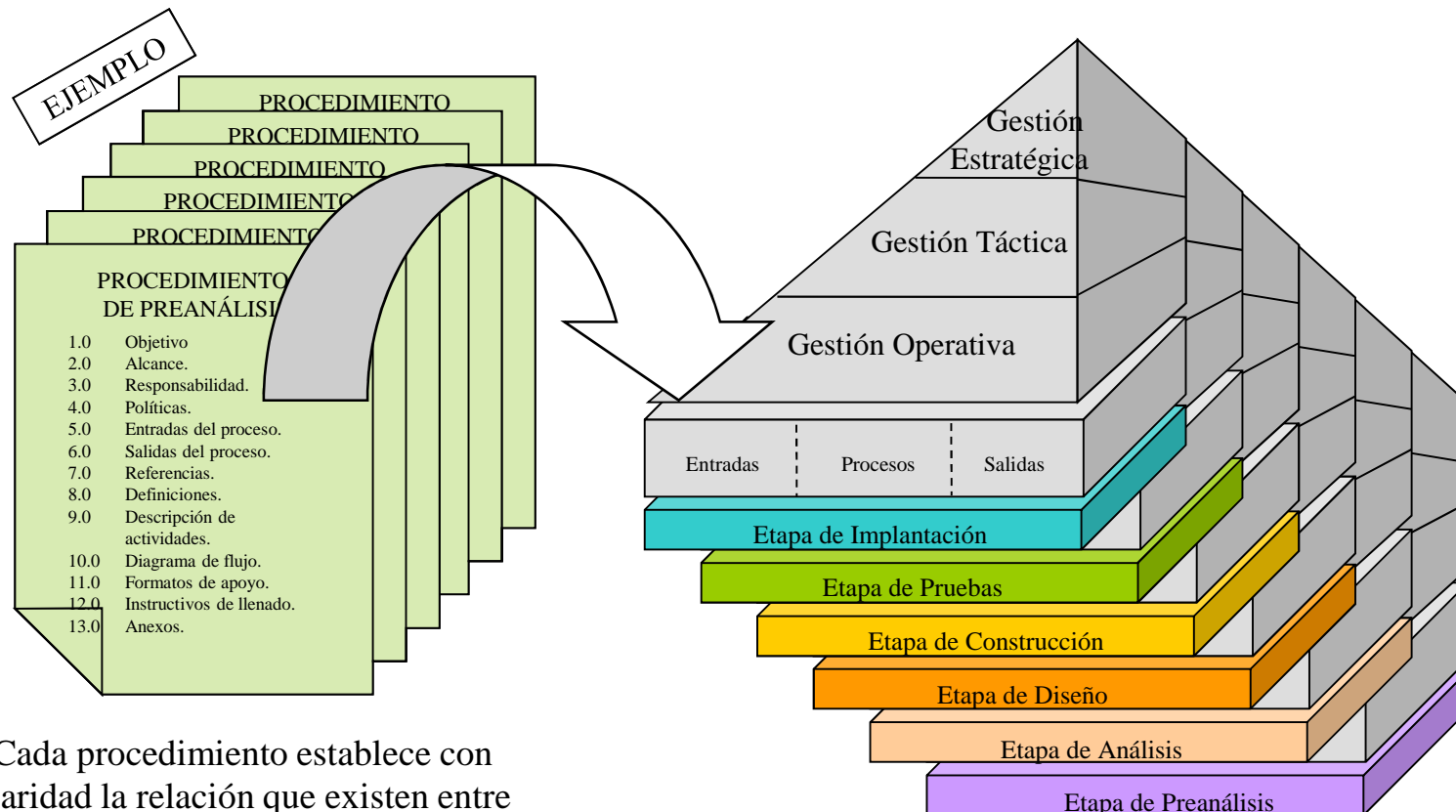
Un todo organizado o complejo; un conjunto o combinación de cosas o
partes que forman un todo complejo o unitario

Una entidad independiente y un todo coherente, no importa que a su
vez pertenezca o sea parte de otro sistema mayor.



¿Qué es Gestión?

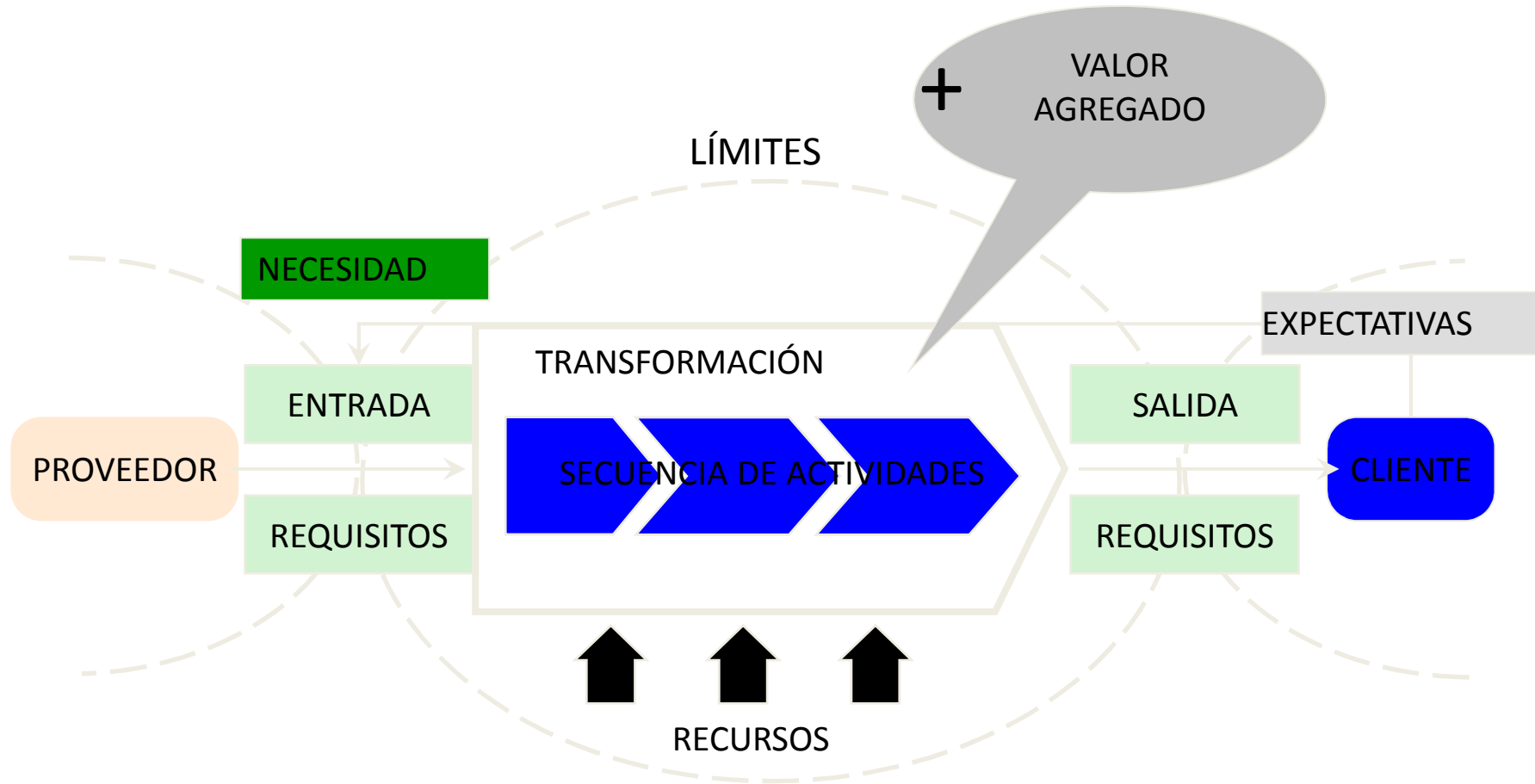
Es la interacción entre procesos que permite la transformación de entradas en salidas, con el uso de recursos. El control de la transformación permite alertas tempranas del sistema a fin de satisfacer requerimientos del cliente



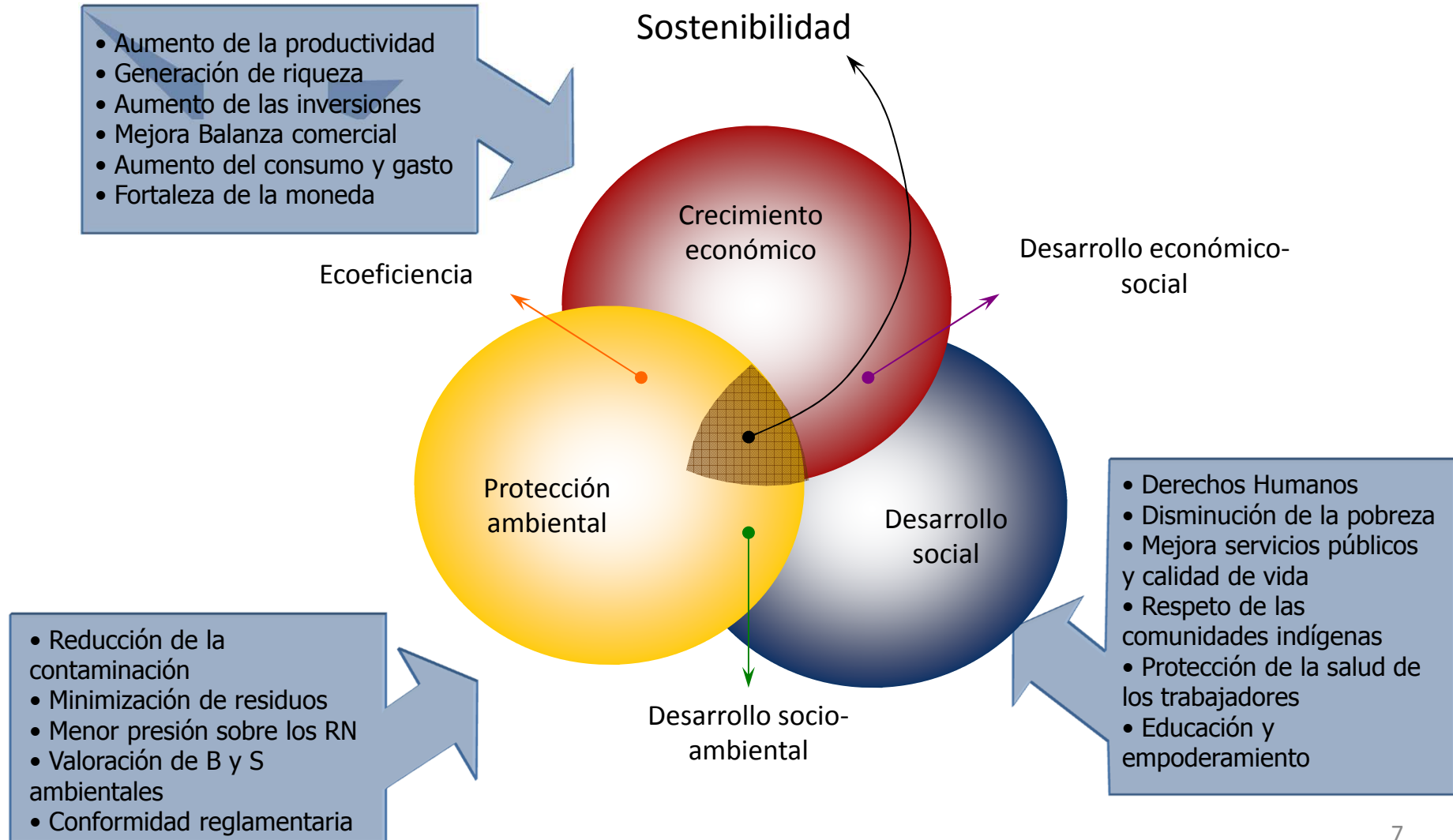
Cada procedimiento establece con claridad la relación que existen entre los elementos que lo integran.



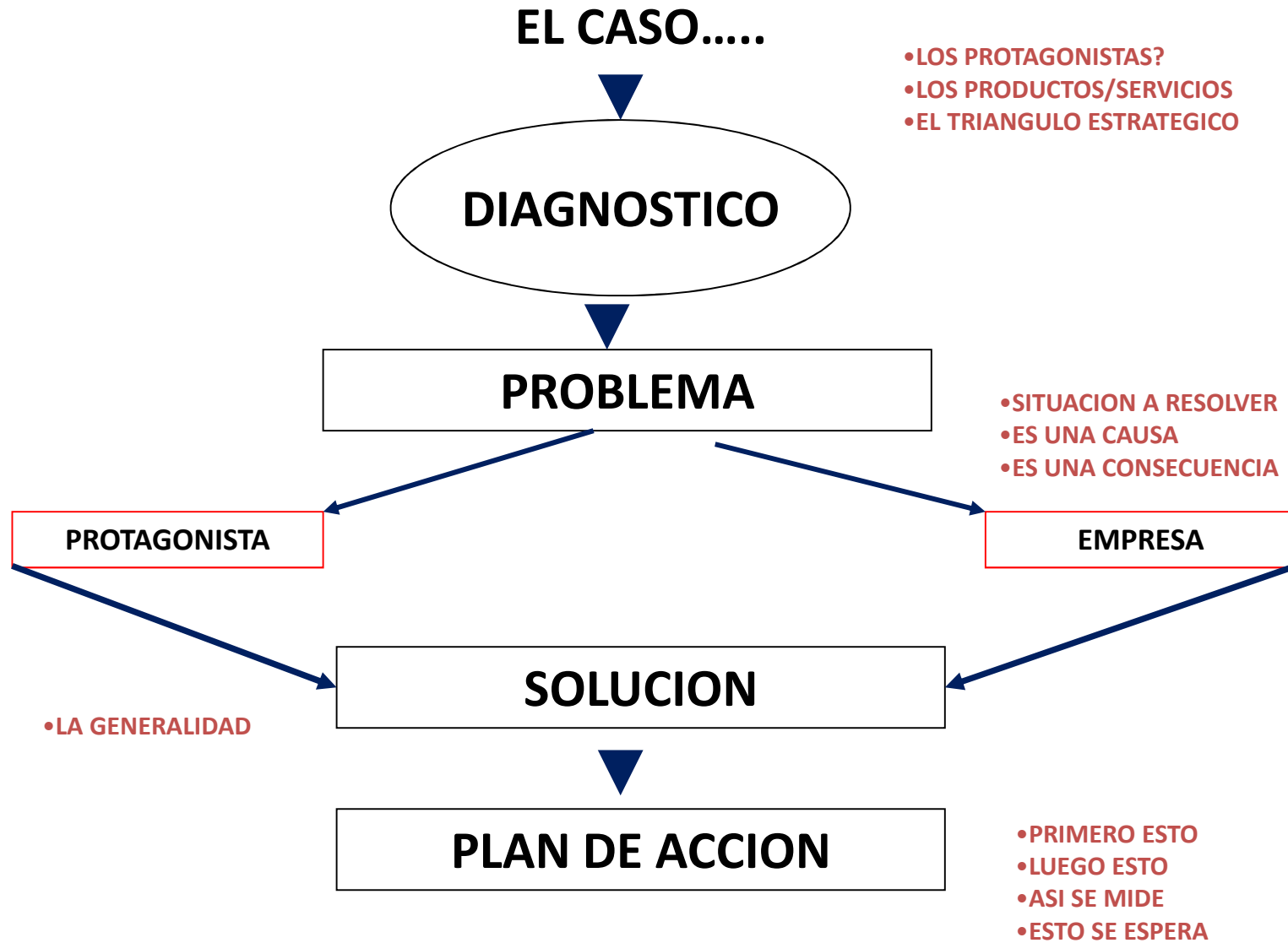
¿Qué es Proceso?



Desarrollo Sostenible



Diagramas de Acción.



Triple Restricción

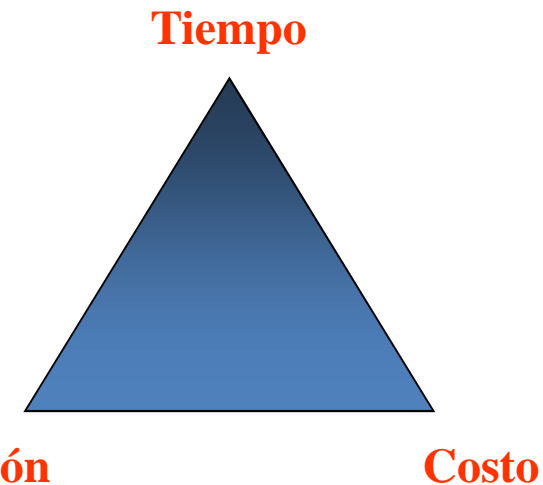
FACTORES DE INTERACCIÓN

La Gerencia de integración de Proyecto incluye los procesos requeridos para asegurar que los diferentes elementos del proyecto sean *apropiadamente coordinados*.

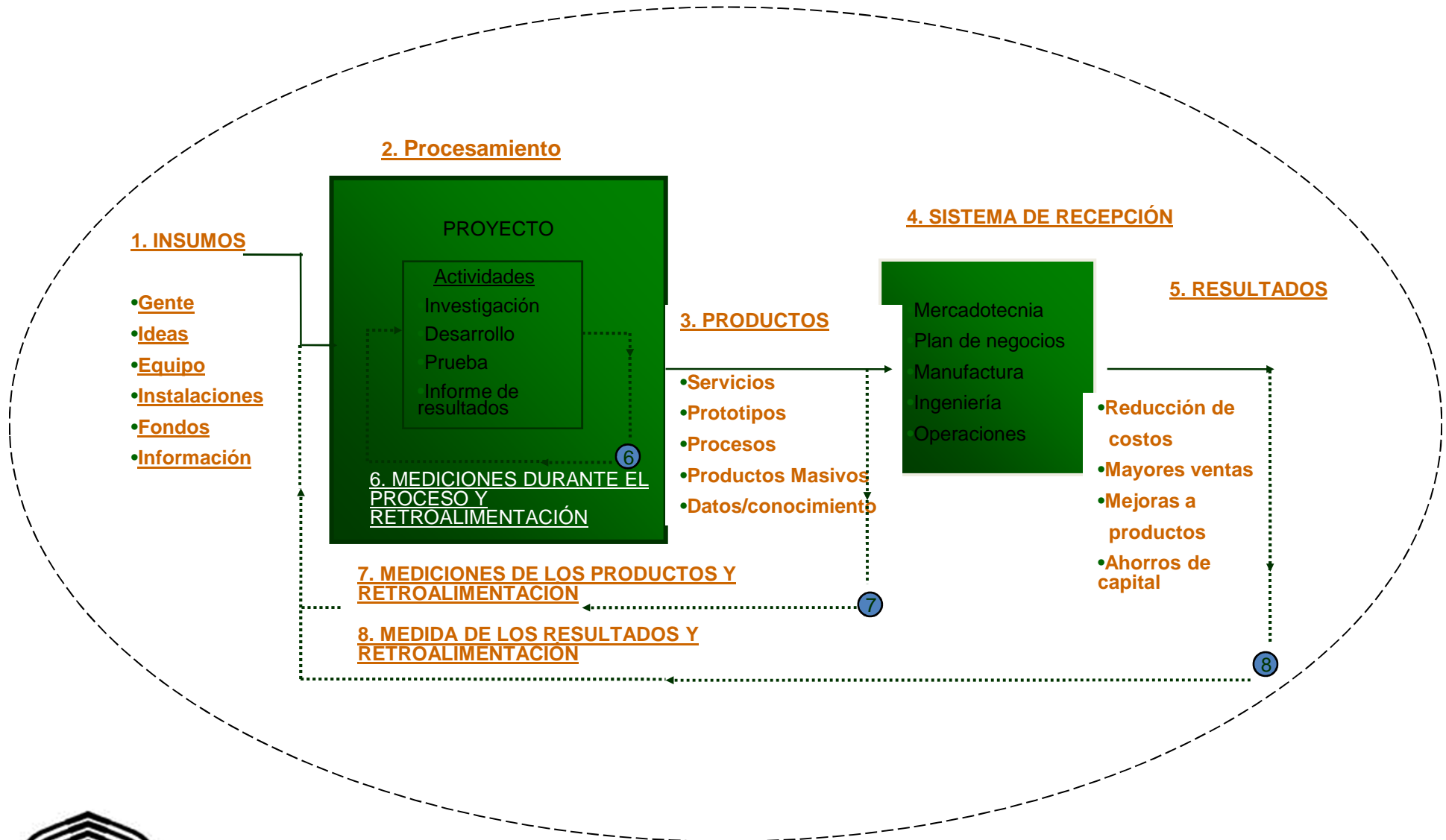
Esto implica negociar entre los objetivos y alternativas que compiten para cumplir o exceder las necesidades y expectativas de los dolientes o grupos de interés

Triple Restricción de un Proyecto

NUNCA SE DEBE ANCLAR DOS DE LOS FACTORES. SOLO UNO Y DOS FLOTANTES



El Proyecto como un Sistema de Procesos



¿Qué elementos debemos tomar en cuenta para la gestión de Proyectos?



¿Cómo nace un Proyecto?

A partir de un problema, oportunidad, necesidad se genera una IDEA

- Debemos Transformar esa idea en un OBJETIVO
- Luego alcanzar ese objetivo obteniendo un PRODUCTO
- Ese producto debe dar solución al problema u oportunidad original.
- Esto lo haremos través de la realización de un proyecto dentro el marco de las ORGANIZACIONES involucradas.



El Proceso de Formulación de Proyectos

Proceso evolutivo donde se combinan recursos en una organización multidisciplinaria , para lograr un cambio único en el sistema



Cuadro comparativo entre las fases extremas del análisis preliminar

Perfil	Factibilidad
¿Qué se quiere lograr con el proyecto? ¿Cómo estamos?	Diagnóstico
¿Qué bien producir o qué servicio prestar? ¿Cuánto y cuándo producir?	Estudios de mercado del bien o servicio
¿Como producir el bien o prestar el servicio?	Estudios Tecnológicos.



Cuadro comparativo entre las fases extremas del análisis preliminar

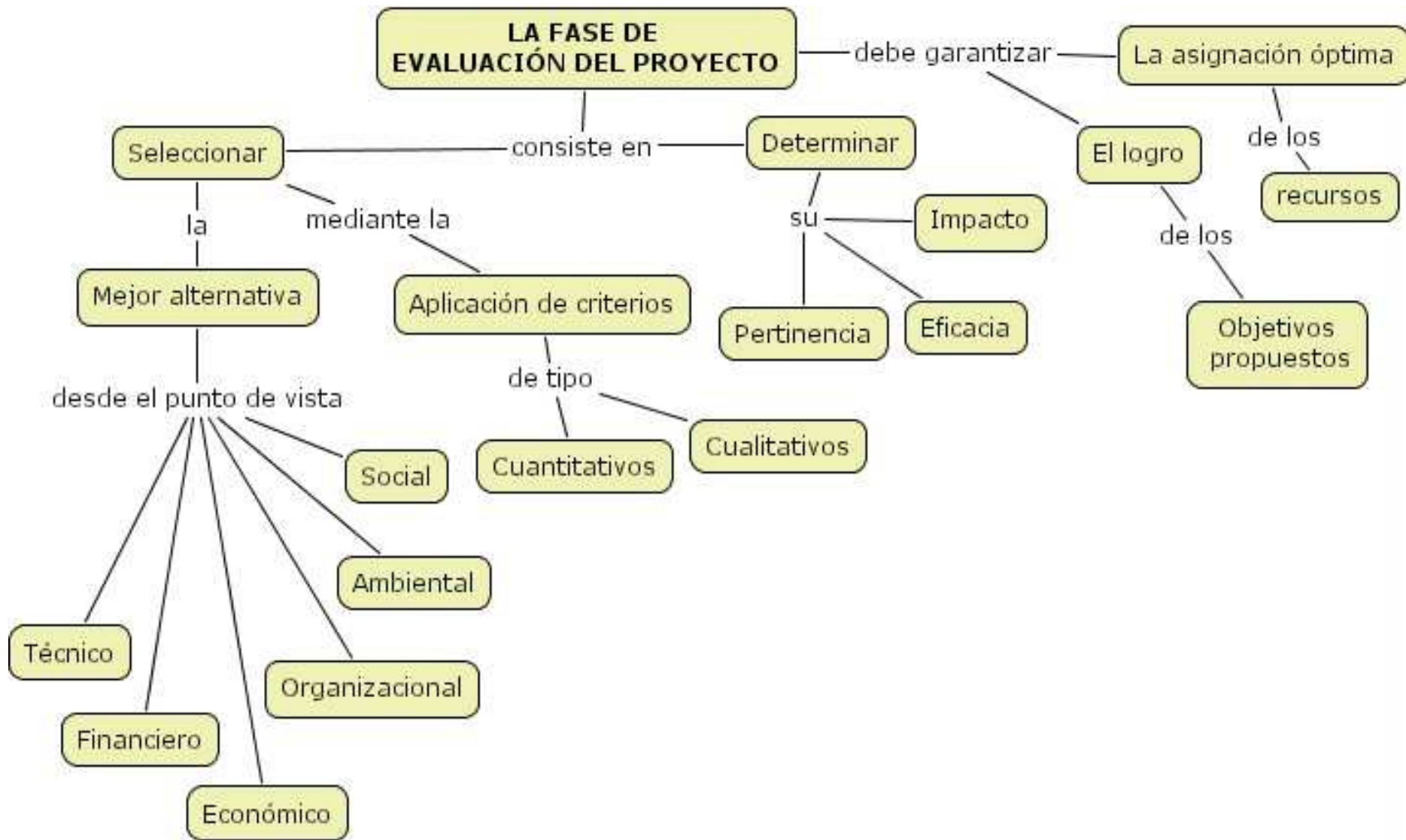
Perfil	Factibilidad
<p>¿Qué recursos utilizar para el servicio?</p> <p>¿Cuánto y cuándo conviene utilizar esos recursos?</p>	<p>Estudios de mercadeo y localización de recursos</p> <p>Estudio de localización del proyecto</p>
<p>¿Dónde producir o prestar el servicio?</p> <p>¿Cómo se ejecutará y operará el proyecto?</p>	<p>Estudios de organización, institucional y legales del proyecto.</p>
<p>¿Como se puede financiar el proyecto?</p>	<p>Estudio de financiación del proyecto.</p>



Fase de Formulación del Proyecto



Fase de Evaluación del Proyecto



El Proceso de Formulación de Proyectos

Tipo de Proyectos:

Proyecto de Inversión de Capital

Es el conjunto ordenado de actividades que generan desembolso de capital para la adquisición e instalación de activos, con el fin de obtener beneficios mediante la producción y/o servicios, durante la vida de un proyecto.

Proyecto de Inversión Pública:

Es un instrumento de intervención de organismos públicos en aquellas áreas que corresponden a su misión y naturaleza. Sus beneficios no se miden por el valor del producto, sino por la maximización del grado de satisfacción de los ciudadanos.

- Mientras los proyectos privados miden la rentabilidad interna sin considerar los efectos externos, los proyectos públicos se preocupan por analizar su impacto en la sociedad y en la economía en su conjunto.
- El proyecto de inversión pública busca satisfacer necesidades de las comunidades y contribuir a hacer más racional el uso de los fondos públicos.
- El bienestar de la población depende de la cantidad y calidad de los bienes y servicios disponibles. Los bienes y servicios de hoy, son el resultado de las inversiones pasadas.



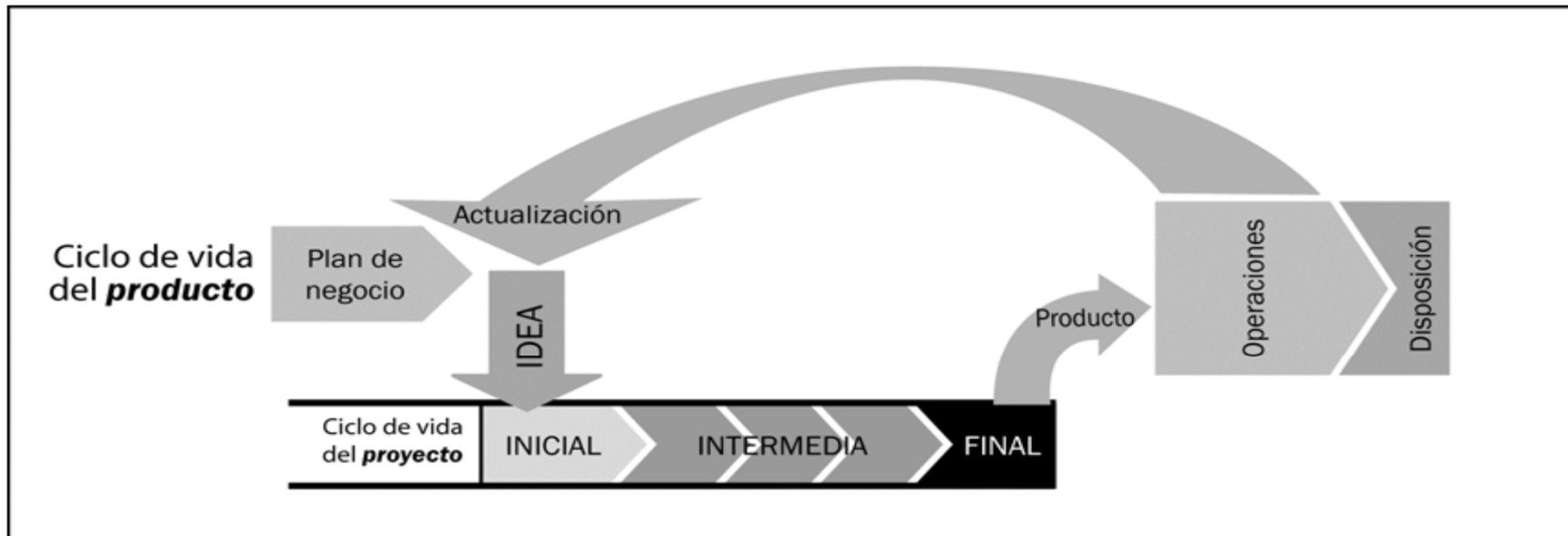
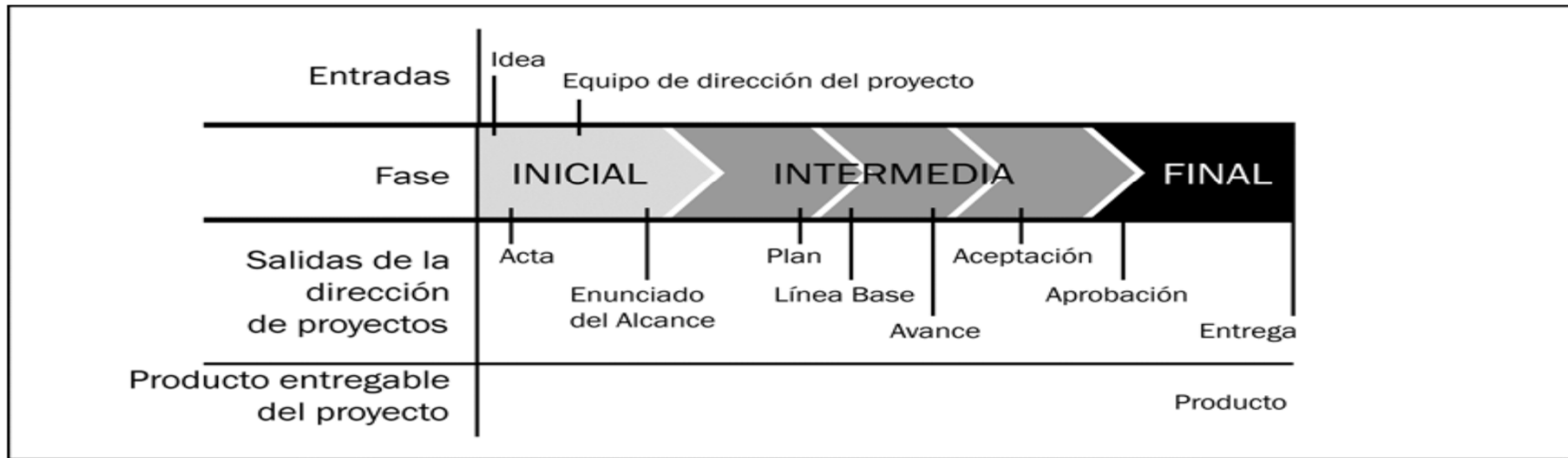
El Proceso de Formulación de Proyectos

CARÁCTERÍSTICAS DE LOS PROYECTOS

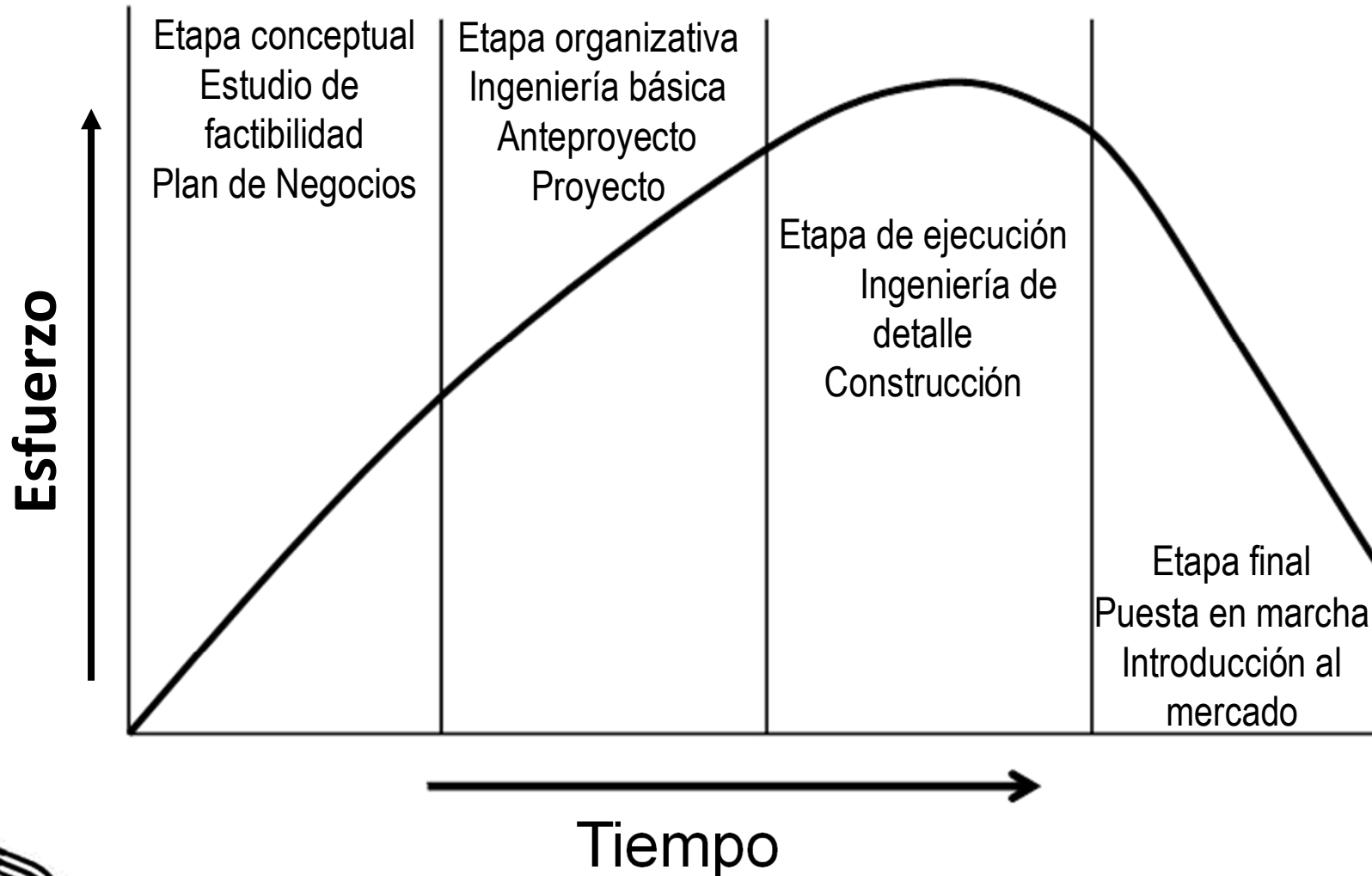
- **SON FINITOS**, tienen establecidas con anterioridad una fecha de inicio y una fecha de finalización.
- **SON UNICOS**, las actividades que les corresponden no son repetitivas ni homogéneas y conducen a resultados que también son únicos e irrepetibles
- Suelen ser **MULTIDICCIPLINARIOS**, según su complejidad requerirá de la participación de un conjunto de personas con distintas habilidades, que pueden provenir internamente o incluso de fuera de la organización.
- Es una labor de mucha **INCERTIDUMBRE**, lo que hace necesaria una adecuada planificación y control.
- De **RECURSOS LIMITADOS Y PROCEDIMIENTOS PRE ESTABLECIDOS**, como todo los trabajos que realiza una organización.
- **EVOLUTIVOS**, tienen un ciclo de vida donde se producen secuencialmente la transformación de un conjunto de insumos a productos y servicios



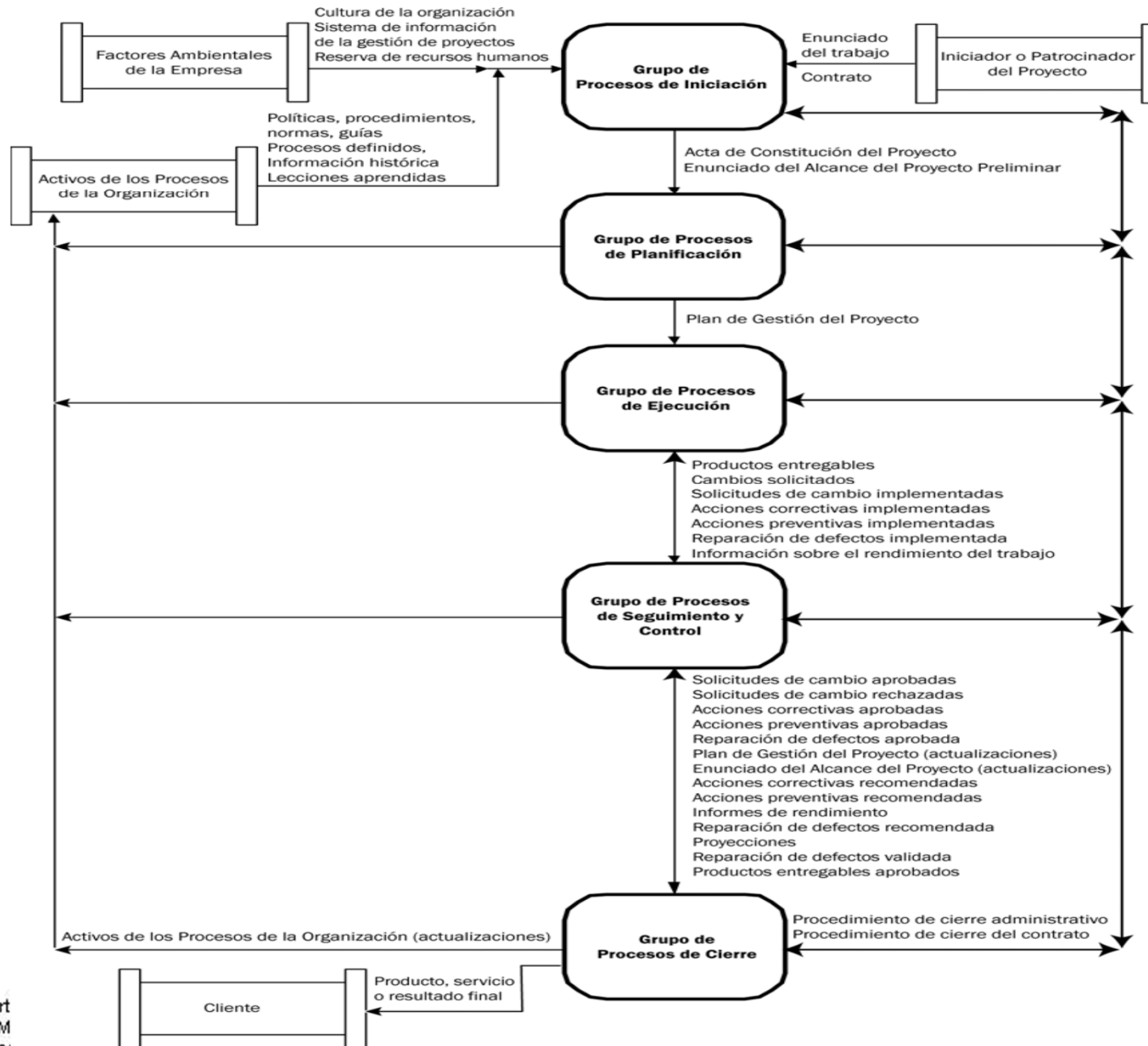
Fases de un Proyecto



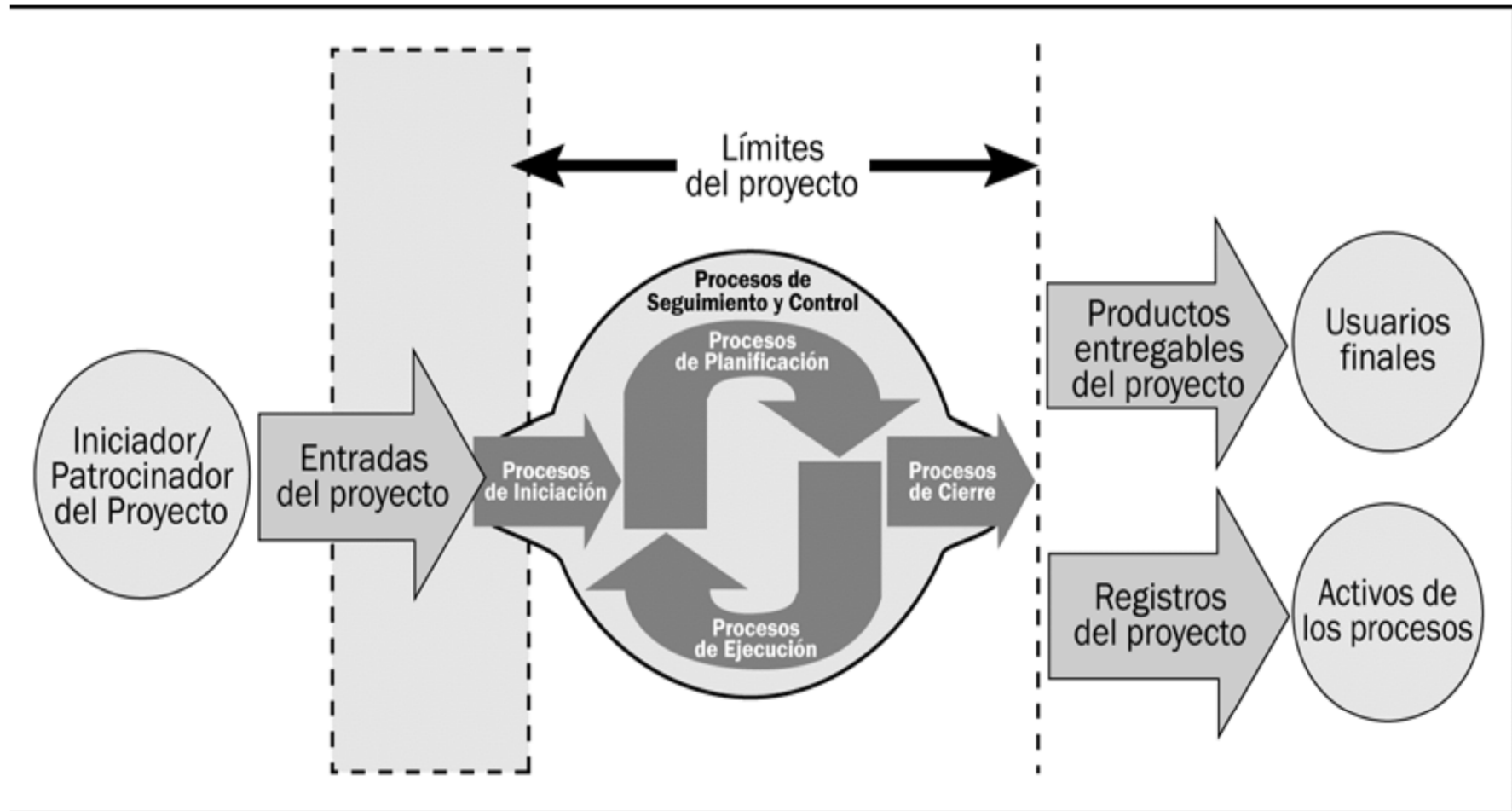
Fases de un Proyecto



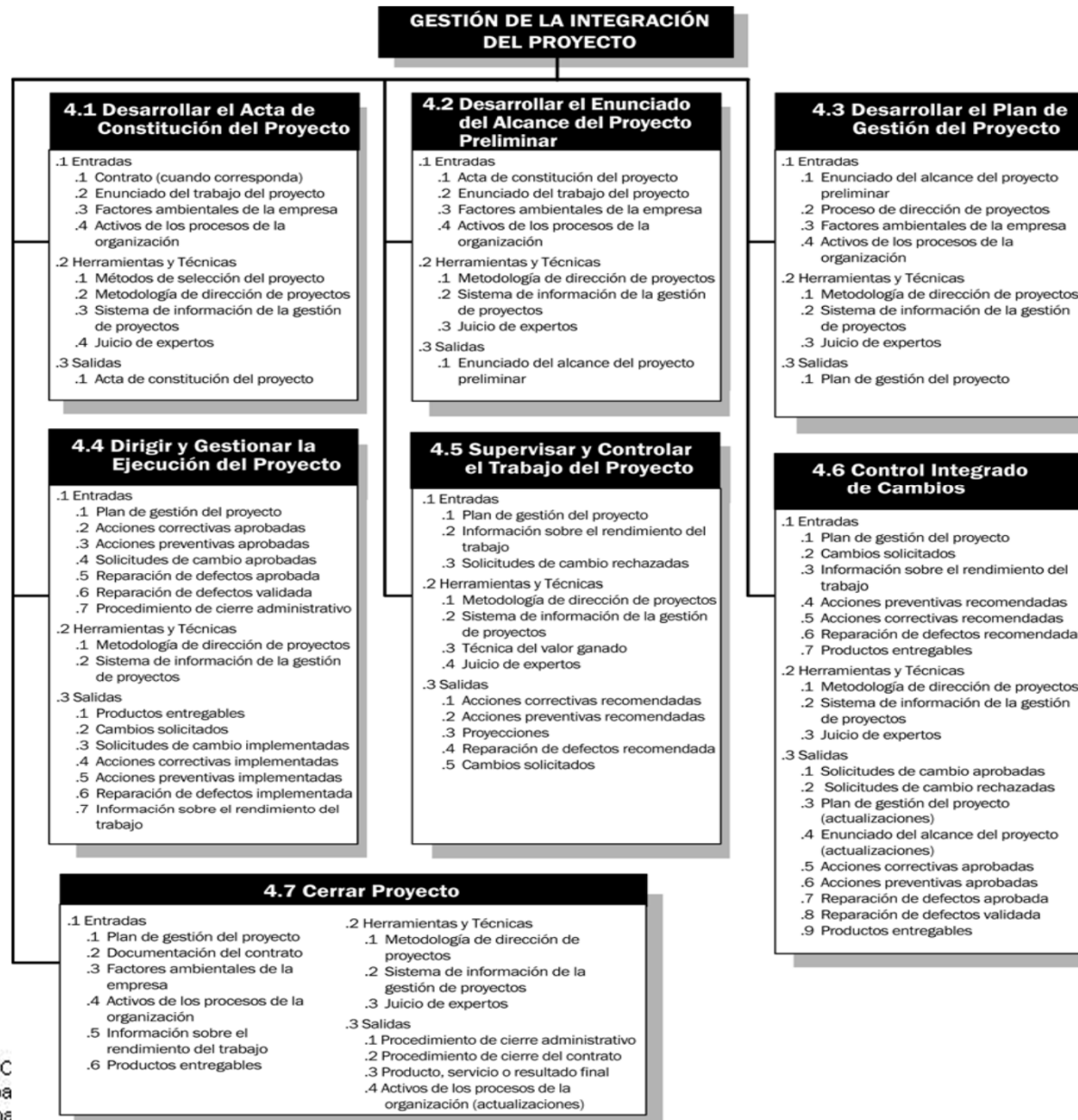
Fases de un Proyecto

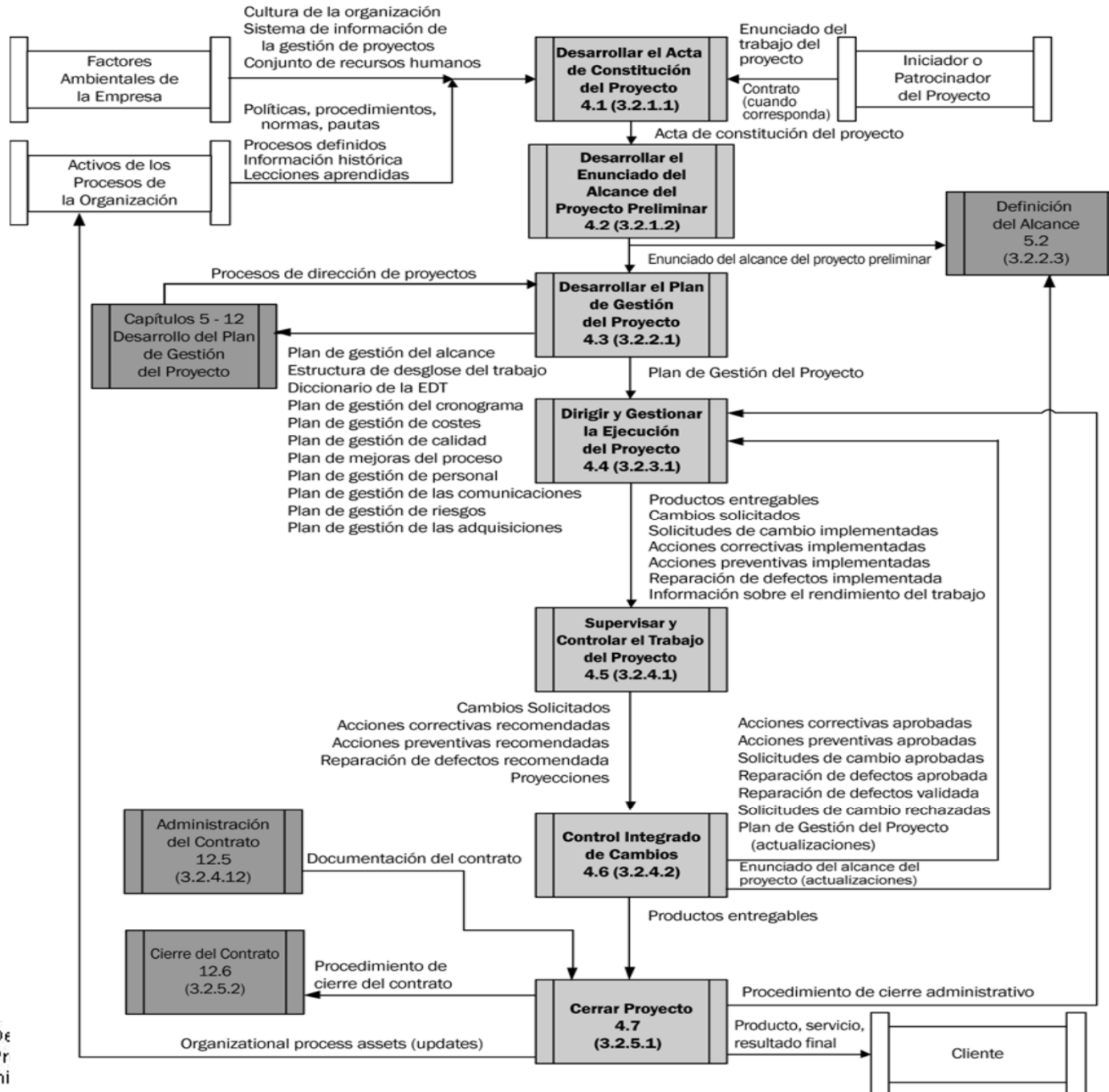


Fases de un Proyecto



Fases de un Proyecto





“Preservar las condiciones planetarias favorables para el desarrollo humano es el principal objetivo de la sustentabilidad. Lograr el equilibrio entre las necesidades del hombre y la capacidad de carga del planeta para garantizar la vida a las generaciones futuras, es tarea compleja de quienes habitamos la tierra.”

Isabel Specia Cabrera 2008.

